

# Modelo de Inversión Social



**Dibujando  
un Mañana**  
FUNDACIÓN



# ÍNDICE

---

Abreviaturas y siglas recurrentes.....	4
Historia de Fundación Dibujando un Mañana.....	5
Introducción.....	9
1. Los desafíos que enfrentamos para el desarrollo y el cumplimiento de los Derechos de Niñas, Niños, Adolescentes y Jóvenes en México.....	11
1.1 Desafíos que enfrentamos para el cumplimiento de derechos de Niñas, Niños, Adolescentes y Jóvenes.....	11
1.2 Situación actual en materia de DDNNAyJ en México.....	12
1.3 Frente a esta realidad ¿cuáles son los desafíos a enfrentar? ¿qué condiciones de oportunidad tenemos para hacer posible un mejor mañana para NNAyJ?.....	17
1.4 Los desafíos a trabajar desde la Sociedad Civil.....	19
2. Objetivos y componentes del Modelo.....	23
2.1 Teoría de cambio.....	23
2.2 Objetivos de impacto general y específicos.....	24
2.3 Enfoques del Modelo de Inversión Social.....	26
2.4 Estrategias del Modelo.....	37
2.5 Resultados esperados.....	43
Bibliografías.....	47

## ABREVIATURAS Y SIGLAS RECURRENTE

<b>CDN</b>	Convención sobre los Derechos del Niño.
<b>DDHH</b>	Derechos Humanos.
<b>DDNNyJ</b>	Derechos de Niñas, Niños, Adolescentes y Jóvenes.
<b>GpRD</b>	Gestión para Resultados de Desarrollo.
<b>FDUM</b>	Fundación Dibujando un Mañana.
<b>LGDNNA</b>	Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes.
<b>NNyJ</b>	Niñas, niños, adolescentes y jóvenes.
<b>OCDE</b>	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible.
<b>OHCHR</b>	Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de las Naciones Unidas.
<b>ONDNNA 25-25</b>	Objetivos Nacionales de Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes 25 al 25.
<b>ONU</b>	Organización de las Naciones Unidas.
<b>OSC</b>	Organizaciones de la Sociedad Civil.
<b>SIPINNA</b>	Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes.
<b>UNESCO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura.

## INTRODUCCIÓN

---

En México 1 de cada 2 niñas, niños y adolescentes se encuentran en situación de pobreza, lo que los hace vulnerables a diversas problemáticas, como: embarazo adolescente, migración infantil, deserción escolar, desnutrición, malnutrición, violencia, trabajo infantil, trata de personas, matrimonio infantil, rezago escolar, entre otras.

En Fundación Dibujando un Mañana (FDUM) creemos firmemente en mantenernos actualizados en los enfoques y metodologías que contribuyen al fortalecimiento institucional, tanto propio como de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) con las que trabajamos en alianza; siempre en el interés de mejorar la atención y condiciones de vida de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes (NNAyJ), quienes son el centro y razón de ser de nuestro trabajo.

Como parte de esta actualización, nos complace presentarles nuestro nuevo Modelo de Inversión Social, el cual se basa en un enfoque de intervención internacional probado y busca invertir en la profesionalización de la intervención de las OSC que trabajan con NNAyJ en situación de vulnerabilidad para contribuir a su desarrollo y ejercicio pleno de sus Derechos Humanos.

En este sentido, esta nueva apuesta estratégica beneficia a las OSC con las que colaboramos, ya que está diseñado para que seamos un aliado que fortalezca e invierta en rubros estratégicos de las organizaciones para que puedan generar cambios sostenibles y medibles en la niñez, adolescencia y juventud que atienden.

Pero, sin duda, lo más beneficiados son las NNAyJ, ya que además de brindarles oportunidades de una vida mejor, son empoderados para marcar el rumbo de su propio desarrollo y convertirse en agentes de cambio de su comunidad.

Desarrollar y proteger a la niñez, adolescencia y juventud vulnerada, a través de las OSC que apoyamos, es nuestra prioridad. ¡Juntos sigamos marcando el rumbo de la transformación!

## PROBLEMÁTICAS Y DESAFÍOS DE NNAyJ EN MÉXICO

Cerca de cumplir 30 años desde que fue aprobada la “Convención sobre los Derechos del Niño”<sup>1</sup>, todavía se está lejos de que sean respetados, protegidos, garantizados y promovidos los derechos de todas las NNAyJ, como lo muestra UNICEF en su documento “Situación de la infancia en México”<sup>2</sup>:



**Salud:** la tasa de mortalidad en niñas y niños menores de 5 años en México fue de 15.1 por cada 1,000 nacidos vivos en 2015.

**Educación:** más de 4 millones de niñas, niños y adolescentes están fuera de la escuela y más de 600 mil se encuentran en riesgo de dejarla.



**Pobreza:** 1 de cada 2 niñas, niños y adolescentes en México se encuentra en situación de pobreza. De ellos, 2 de cada 10 se encuentran en pobreza extrema.

**Nutrición:** 2 de cada 10 niños y niñas menores de 5 años en zonas rurales presentan desnutrición crónica. En contraste, México ocupa el primer lugar mundial en obesidad infantil.<sup>3</sup>



**Violencia:** 6 de cada 10 niñas, niños y adolescentes entre 1 y 14 años han experimentado algún método violento de disciplina infantil.

**Trabajo infantil:** 2.5 millones de niños y niñas trabajaban en México, de los cuales 1 de cada 4 lo hacía para ayudar económicamente en su casa o a su familia.



<sup>1</sup> La “Convención sobre los Derechos del Niño” es un tratado internacional de las Naciones Unidas firmado en 1989, a través del cual se enfatiza que los NNAyJ tienen los mismos derechos que los adultos y se subrayan aquellos derechos que se desprenden de su especial condición de seres humanos que, por no haber alcanzado el pleno desarrollo físico y mental, requieren de protección especial. ONU. [www.ohchr.org](http://www.ohchr.org)

<sup>2</sup> UNICEF. “Situación de la infancia en México”. UNICEF México, 2016. [https://www.donaunicef.org.mx/informe-anual/?utm\\_source=mpr\\_med&utm\\_campaign=informe-anual16-com&utm\\_medium=comunicado&utm\\_content=informe-anual16&utm\\_term=informe-anual16](https://www.donaunicef.org.mx/informe-anual/?utm_source=mpr_med&utm_campaign=informe-anual16-com&utm_medium=comunicado&utm_content=informe-anual16&utm_term=informe-anual16), consultado junio, 2018.

<sup>3</sup> <https://www.unicef.org/mexico/spanish/17047.htm>, consultado junio, 2018.



**Migración infantil:** en 2016 hubo 13,746 eventos de repatriación de niñas, niños y adolescentes mexicanos desde Estados Unidos. 70% de estos casos correspondieron a niños que viajaron sin la compañía de un adulto.

**Registro de nacimiento:** en municipios rurales, donde la población indígena es predominante y la incidencia de la pobreza es mayor, sólo 1 de cada 4 niños y niñas, es registrado antes de su primer año de vida.



## EVOLUCIÓN DE LOS MODELOS DE GESTIÓN

En México, la participación de la sociedad civil organizada ha tenido un incremento en años recientes. Sin embargo, uno de los principales retos que existen actualmente es dejar atrás el asistencialismo para generar mayor desarrollo. En otras palabras, no depender de modelos paternalistas y propiciar enfoques de desarrollo, que permitan a la población en condición de vulnerabilidad participar de manera corresponsable en proyectos que mejoren su calidad de vida:





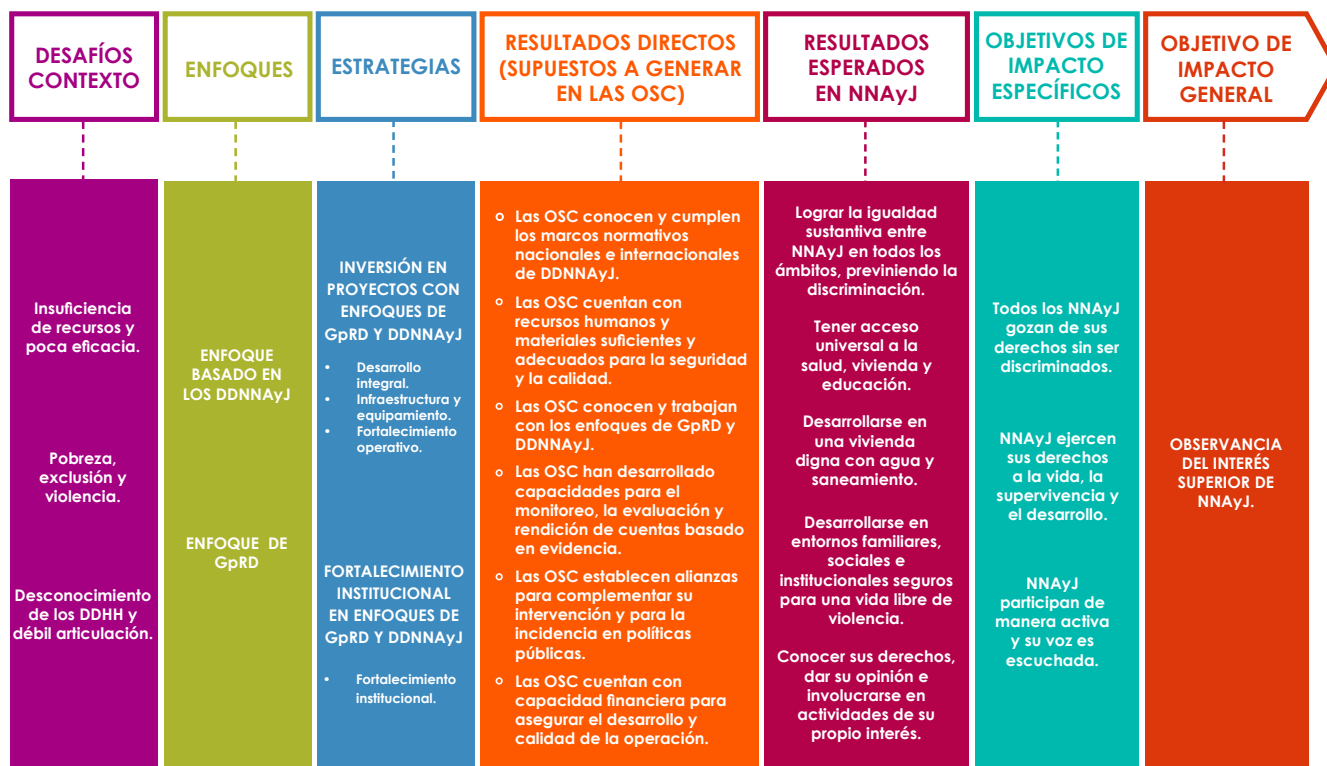
# MODELO DE INVERSIÓN SOCIAL DE FDUM

A continuación, se presenta el Modelo de Inversión Social de FDUM el cual incluye el alcance de nuestra apuesta estratégica a través de la inversión social en las OSC que trabajan para generar cambios sostenibles en la vida de las NNAYJ.

Para una comprensión de conjunto, presentamos nuestra Teoría de Cambio y una síntesis de todos los componentes del Modelo: objetivos de impacto general y específicos, enfoques, estrategias y resultados esperados.

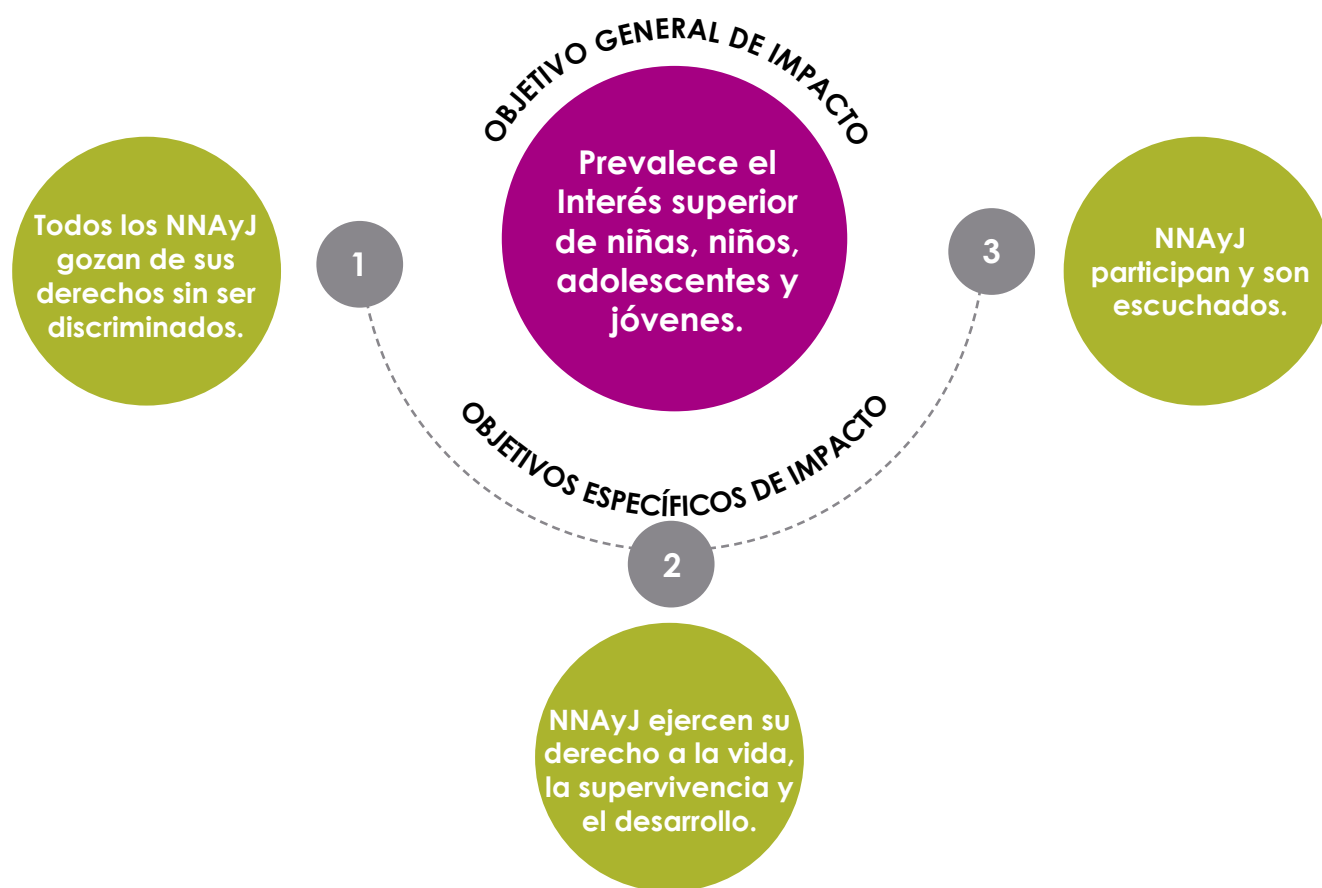
## 1. Teoría de cambio

El Modelo de Inversión Social de FDUM se sintetiza de manera gráfica en la siguiente Teoría del Cambio:



## 2. Objetivos de impacto general y específicos:

Ante los desafíos del contexto, la inversión social de FDUM se enfoca y prioriza los cuatro principios acordados en la Convención sobre los Derechos del Niño, colocándolos como objetivos de cambio estratégico<sup>4</sup>:



<sup>4</sup> Desde la Cooperación Internacional se plantea el concepto de Objetivos de Desarrollo, entendidos como "impacto intencional esperado que contribuye a generar beneficios físicos, financieros, institucionales, sociales, ambientales o de otra índole a una sociedad, una comunidad o un grupo de personas, mediante una o más intervenciones para el desarrollo." Los Impactos se definen como "efectos de largo plazo, positivos y negativos, primarios y secundarios, producidos directa o indirectamente por una intervención para el desarrollo, intencionalmente o no." CAD/OCDE. - Glosario de términos 2010.

## OBJETIVO GENERAL DE IMPACTO:

**Prevalece el interés superior de niñas, niños, adolescentes y jóvenes:** coadyuvar para que todos los actores involucrados en el desarrollo y cumplimiento de los derechos de NNAyJ coloquen como primordial el Interés superior de la niñez, adolescencia y juventud en la toma de decisiones, involucrándolos en lo que les afecta y garantizando que las alternativas de solución sean en su beneficio.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE IMPACTO:

1

**Todos los NNAyJ gozan de sus derechos sin ser discriminados:** favorecer acciones en las OSC, gobiernos y sector privado para el goce pleno de todos los derechos de NNAyJ, sin que exista discriminación por su aspecto, cultura, género, capacidades, creencias religiosas, ingreso, atributos físicos, ubicación geográfica, pertenencia étnica, tipo de familia o cualquier otro factor.

2

**NNAyJ ejercen su derecho a la vida, la supervivencia y el desarrollo:** contribuir en el diseño e implementación de acciones orientadas a la supervivencia, la seguridad y el desarrollo pleno de NNAyJ, afirmándolos como sujetos titulares del derecho a la satisfacción de sus necesidades de alimentación, salud, educación y sano esparcimiento para que éstos sean preservados por la sociedad y garantizados por el Estado.

3

**NNAyJ participan y son escuchados:** promover y fomentar la participación de NNAyJ en todos los espacios y ámbitos de su vida para que su voz sea escuchada; los adultos e instituciones públicas y privadas toman decisiones basadas en su opinión y proporcionan su involucramiento en todas las etapas de su desarrollo.

### 3. Enfoques del Modelo de I.S.

Los enfoques son un marco teórico-metodológico desde el cuál se analiza y valora una parte de determinada realidad o problemática específica y, en consecuencia, las posibles alternativas de solución para resolverla.

Para lograr los objetivos propuestos, el Modelo de Inversión Social plantea la adopción de dos enfoques de trabajo: Enfoque basado en los DDNNyJ, así como el Enfoque de GpRD.

Los enfoques de GpRD y el basado en los DDNNyJ nos permitirán, en este caso, construir una ruta lógica para orientar nuestras acciones que nos guiarán para concretar nuestra apuesta estratégica en todos sus componentes.

#### ESTÁNDARES DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL.

##### Enfoque de Derechos Humanos (DDHH).

- Pone en el centro a los NNAyJ como sujetos de derechos con voz propia y no como beneficiarios (asistencialismo) o víctimas (caridad).
- Reconoce los DDHH como exigibles ante los titulares de obligaciones (tutores, Estado, etc.) y no como reclamos o responsabilidad moral de los ricos con los pobres.
- Se centra en las causas de fondo (estructurales) de los problemas y sus manifestaciones, y no sólo en los síntomas o problemas inmediatos.

##### Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD).

- Pone en el centro los cambios generados en la vida de las personas y en la sociedad, y no sólo en actividades o servicios.
- Los cambios (resultados, efectos e impactos) deben contribuir de manera eficaz al desarrollo humano y ser sostenibles en el tiempo.
- Genera evidencia de los cambios (resultados, efectos e impactos), cualitativos y cuantitativos para aprender de ello y rendir cuentas.

El Enfoque de DDHH “es un marco conceptual para el proceso de desarrollo humano que, desde el punto de vista normativo, está basado en las normas internacionales de Derechos Humanos y, desde el punto de vista operacional, está orientado a la promoción y protección de los Derechos Humanos. Su propósito es analizar las desigualdades que se encuentran en el centro de los problemas de desarrollo y corregir las prácticas discriminatorias que obstaculizan el progreso en materia de desarrollo. Desde la perspectiva de los Derechos Humanos, la caridad por sí sola no es suficiente. En un Enfoque de DDHH, los planes, las políticas y los procesos de desarrollo están anclados en un sistema de derechos y de los correspondientes deberes establecidos por el derecho internacional. Ello contribuye a promover la sostenibilidad de la labor por el desarrollo, potenciar la capacidad de acción efectiva de la población, especialmente de los grupos más marginados, para participar en la formulación de políticas y hacer responsables a los que tienen obligación de actuar”.<sup>5</sup>

El Enfoque de DDHH considera siete principios,<sup>6</sup> que deben orientar el diseño e implementación de una intervención para el desarrollo, desde el análisis de la problemática hasta las alternativas de solución:



<sup>5</sup> Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, 2006.

<sup>6</sup> Gómez Galán, Manuel y Pavón Piscitello (2013). Enfoque basado en los Derechos Humanos en los programas y proyectos de Desarrollo. Daniel. Fundación CIDEAL de Cooperación e Investigación. España.

La GpRD “es un enfoque orientado a lograr cambios importantes en la manera en que operan las organizaciones, mejorando el desempeño en cuanto a los resultados, como la orientación central. Proporciona el marco de la gestión y las herramientas para la planificación estratégica, la gestión de riesgos, el monitoreo del desempeño y la evaluación. Sus objetivos principales son mejorar el aprendizaje administrativo y cumplir las obligaciones de rendición de cuentas, mediante la información de desempeño”.<sup>7</sup>

Para dar cumplimiento al enfoque de GpRD son necesarias las siguientes variables:



<sup>7</sup> La Gestión para Resultados en el nuevo marco de la Cooperación Internacional para el Desarrollo. De Coordinadora de ONG para el Desarrollo-España. (2009). La Gestión para Resultados en el nuevo marco de la Cooperación Internacional. España.

## 4. Estrategias

Las estrategias de FDUM están planteadas para dos aspectos fundamentales del Modelo:

a) Generar las precondiciones en las organizaciones aliadas que apoyamos, a fin de que éstas adopten de forma gradual los enfoques en el diseño de sus intervenciones, a través de lo que hemos denominado Fortalecimiento institucional en Enfoques de GpRD y DDNNyJ.

b) Inversión en Proyectos con Enfoques de GpRD Y DDNNyJ para que dicho fortalecimiento se vea reflejado en cambios positivos en la vida de las NNyJ con quienes trabajan las organizaciones aliadas. Adicionalmente, los proyectos deberán mostrar mayor pertinencia en función del contexto y las características de la población con la que trabajan; deben ser eficientes en el manejo y optimización de los recursos para asegurar las condiciones de seguridad y trato digno, así como eficaces para alcanzar los objetivos que se propongan en términos de resultados tangibles.

### Fortalecimiento institucional en Enfoques de GpRD y DDNNyJ.

El Fortalecimiento institucional orienta la inversión social hacia acciones para el fortalecimiento de capacidades institucionales para el conocimiento y adopción de los Enfoques de GpRD y basado en los DDNNyJ. De manera específica, el fortalecimiento de capacidades en las OSC aliadas, se hará de forma dirigida con el apoyo de personas e organizaciones especialistas en la materia, así como del intercambio de experiencias y buenas prácticas.

### Inversión en proyectos con Enfoques de GpRD y DDNNyJ.

Esta estrategia tiene como objetivo invertir en proyectos de las OSC aliadas para garantizar los DDNNyJ y resolver una problemática identificada en su población objetivo, brindando una supervisión al uso adecuado de los recursos y al desarrollo de los productos y servicios requeridos para lograr cambios positivos y sostenibles.

## 5. Financiamentos por estrategias

### Fortalecimiento institucional en Enfoques de GpRD y DDNNyJ:

Esta estrategia considera el siguiente financiamiento:



**Fortalecimiento institucional:** para el desarrollo de capacidades institucionales con el fin de que las OSC conozcan, apropien e implementen los Enfoques de GpRD y DDNNyJ.

### Inversión en proyectos con Enfoques de GpRD y DDNNyJ:

Esta estrategia considera los siguientes financiamientos:



**Fortalecimiento operativo:** para el desarrollo de capacidades del personal operativo, mediante su capacitación y la inversión en áreas estratégicas (como Procuración de Fondos y Comunicación), para impulsar el logro de los resultados de la OSC.



**Desarrollo integral:** para la implementación de proyectos con pertinencia, eficacia y eficiencia, dirigidos al desarrollo sostenible y a la promoción de los DDNNyJ.



**Infraestructura y equipamiento:** para que las OSC cuenten con las instalaciones, el equipo adecuado y las condiciones de seguridad para las NNyJ, de acuerdo a sus necesidades y características específicas, de forma que puedan dar cumplimiento a los marcos normativos que las regulan, con énfasis en los aspectos determinados por la LGDNNA.

A través de esta estrategia, FDUM contribuye a resolver problemáticas sociales que enfrentan las NNyJ, al invertir socialmente en las siguientes causas:



**1) Educación:** lograr una educación inclusiva y de calidad, como herramienta que permita a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes contar con las competencias necesarias para un desarrollo sostenible.



**2) Salud:** garantizar una vida sana, ejercer el bienestar físico y mental de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, mediante la inversión en proyectos de salud y discapacidad.





**3) Prevención:** promover las condiciones y los medios de vida adecuados, así como aumentar la cantidad y calidad de oportunidades para las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.



**4) Protección:** proporcionar protección especial, mediante cuidados especializados a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes víctimas de omisión de cuidados, abandono, maltrato infantil y violencia.



**5) Género:** empoderar a todas las niñas, así como promover la igualdad de las niñas, adolescentes y jóvenes mujeres. Esta causa engloba todas las anteriores.



**6) Ayuda humanitaria:** brindar respuesta a emergencias a través de la ayuda humanitaria a los afectados por los desastres naturales.

Esta estrategia la llevamos a cabo a través de nuestro ciclo de gestión mediante convocatorias abiertas y cerradas, detallado más adelante.

## 6. Resultados esperados:

Para concretar los enfoques asumidos trabajaremos en dos rutas:

- Los resultados a obtener en las organizaciones para que de forma gradual adopten los enfoques en el diseño de sus intervenciones.
- Los cambios a generar por las organizaciones en los niños, niñas, adolescentes y jóvenes (Convención sobre los Derechos del Niño).

En las organizaciones financiadas:



En los niños, niñas , adolescentes y jóvenes:



## CICLO DE GESTIÓN DE FDUM

A continuación, se presenta el ciclo de gestión de FDUM el cual se basa en la evaluación, selección, acompañamiento, monitoreo y evaluación de resultados de las OSC, en las cuales invertimos socialmente para generar cambios en la vida las NNAyJ:



# Criterios de selección de las osc y los proyectos:

## Características de los participantes:

- Organizaciones de la Sociedad Civil legalmente constituidas como Asociaciones Civiles, Instituciones de Asistencia Privada, Asociaciones de Beneficencia Privada, Instituciones de Beneficencia Privada, etc. de México.
- Tener por lo menos dos años de haberse constituido legalmente.
- Que cuenten con el registro de autorización de la SHCP como donatarias para efectos de la Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Publicadas en la última publicación del DOF del año en curso.
- Que tengan como objetivo la atención a niñas, niños, adolescentes y jóvenes de 0 a 21 años en situación de vulnerabilidad.
- Contar con domicilio formal.
- Que los gastos administrativos de la institución solicitante no rebasen el 15% de los ingresos anuales.
- Demostrar experiencia específica en las temáticas de la atención de la OSC de al menos 3 años a la fecha de la presentación del proyecto.

## Características de los proyectos a financiar:

- Contribuir de forma clara a la problemática social que busca cambiar la OSC.
- Describirse en meta y objetivos.
- Ajustarse a un plazo de tiempo limitado (es posible recibir proyectos con duración mayor a un año, sin embargo, Fundación Dibujando un Mañana sólo financia la parte correspondiente a 12 meses).
- Orientar de forma lógica las acciones a la consecución de un resultado.
- Estar compuesto por una etapa de seguimiento y monitoreo puntual para garantizar que el resultado sea el esperado.
- Apuntar a la sostenibilidad de resultados.
- Identificar claramente a la población objetivo del proyecto y describir cómo su situación cambiará como resultado de su intervención.
- Promover la participación ciudadana.
- Fortalecer el círculo más cercano de las niñas, niños, adolescentes y y jóvenes.

## VINCULACIÓN DE NUESTRO MODELO CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

En el año 2015, los líderes mundiales adoptaron los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para transformar nuestro mundo: erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad de todas y todos.

Cada objetivo tiene metas específicas que deben alcanzarse en el año 2030 y, para ello, es necesario la suma de esfuerzos de todos: sector público, privado, social, academia e individuos.

Nuestro modelo de Inversión Social contribuye al logro de los siguientes 7 ODS, ya que invertimos socialmente en proyectos de OSC, a través de las diferentes causas que apoyamos, generando así cambios en la vida de las NNyJ:





¿Eres una OSC que trabaja con niñas, niños, adolescentes y/o jóvenes en situación de vulnerabilidad?

Registra tu OSC en la sección de “Convocatorias” de [www.dibujando.org.mx](http://www.dibujando.org.mx) para recibir información sobre nuestra inversión social en proyectos.

**¡Ellos merecen un presente y futuro prometedor!  
¡Sólo generando alianzas podemos hacerlo realidad!**

## BIBLIOGRAFÍAS

---

Fuente:

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>



**FUNDACIÓN DIBUJANDO UN MAÑANA, A.C.**

Calzada de la Naranja No. 138,  
Fraccionamiento Industrial Alce Blanco,  
Naucalpan, Estado de México,  
C.P. 53370

Teléfono: 21.22.52.86  
contacto@dibujando.org.mx  
**www.dibujando.org.mx**